



**EVANJELICKÁ
BOHOSLOVECKÁ FAKULTA**
Univerzita Komenského
v Bratislave

**Dlhodobý zámer rozvoja
Evanjelickej bohosloveckej fakulty
Univerzity Komenského v Bratislave
na roky 2021 – 2027
a jeho konkretizácia**

Obsah

PREAMBULA.....	4
VÍZIA	6
STRATEGICKÉ CIELE.....	7
1 STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI VZDELÁVANIA.....	8
1.1 EBF UK ako jedna z teologických fakúlt výskumnej univerzity.....	8
1.1.1 zodpovedá za vysokú kvalitu poskytovaného vzdelávania	8
1.1.2 EBF UK poskytuje primeranú ponuku študijných programov s ohľadom na potreby v praxi a v spoločnosti.....	9
1.1.3 EBF UK poskytuje vzdelávanie previazané s vedecko-výskumnou činnosťou pedagógov a s požiadavkami praxe	10
1.1.4 EBF UK systematicky zvyšuje kvalitu doktorandského štúdia.....	11
1.1.6 EBF UK zabezpečuje dostatočný počet odborne kvalifikovaných pedagógov	13
vyučujúcich v jednotlivých študijných programoch	13
1.1.7 EBF UK pristupuje proaktívne k propagácii štúdia na EBF UK a UK	15
1.1.8 EBF UK ponúka príležitosti celoživotného vzdelávania.....	15
1.2 EBF UK ako fakulta orientovaná na študenta	17
1.2.1 EBF UK zabezpečuje efektívnu účasť študentov na vzdelávaní a riadení fakulty a univerzity.....	17
1.2.2 EBF UK neustále zvyšuje kvalitu svojich činností s ohľadom na potreby študentov	17
1.2.3 EBF UK rozvíja kontakty s absolventmi	19
1.2.4 EBF UK rozvíja starostlivosť o študentov so špecifickými potrebami	19
1.2.5 EBF UK systematicky zlepšuje materiálno-technické zabezpečenie vzdelávania a modernizáciu infraštruktúry tak, aby vytvárala zdravé a motivujúce prostredie pre inšpiratívne štúdium a efektívnu pracovnú činnosť	20
1.2.6 EBF UK kladie dôraz na rozvíjanie doktorandského štúdia v oblasti evanjelickej teológie	21
1.2.7 EBF UK zlepšuje podmienky kvality bývania v Teologickom domove ECAV pri EBF UK, možnosti duchovnej formácie, realizácie duchovného života, kultúrneho a športového vyžitia. 23	
1.3 EBF UK ako teologická fakulta univerzity s medzinárodným významom cielene podporuje internacionalizáciu štúdia, snaží sa zvyšovať počet zahraničných študentov a hosťujúcich pedagógov, aktívne podporuje zapájanie študentov a zamestnancov do medzinárodných akademických mobilitných programov.....	24
1.3.1 EBF UK cielene prehlbuje internacionalizáciu štúdia, zvyšuje počet zahraničných študentov, podniká kroky k zvyšovaniu miery zapojenia študentov a zamestnancov do medzinárodných akademických mobilitných programov	25
2 STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI VÝSKUMU	28

2.1	EBF UK ako miesto slobodného a tvorivého bádania zodpovedá za vysokú kvalitu realizovanej vedecko-výskumnej činnosti, umožňuje svojim pracovníkom slobodne si vyberať ciele výskumu. Vytvára optimálne podmienky pre základný, aplikovaný a multidisciplinárny výskum, rozvíja a maximalizuje využitie tvorivého kapitálu, podporuje akademických zamestnancov vo vede a výskume, v rozvíjaní ich spolupráce s domácimi a zahraničnými vedeckými pracoviskami.....	28
3	STRATEGICKÉ CIELE EBF UK V OBLASTI RIADENIA, ĽUDSKÝCH ZDROJOV	
A	INFRAŠTRUKTÚRY	33
3.1	EBF UK ako kvalitne riadená teologická fakulta univerzity	33
3.1.1	uplatňuje v rámci akademickej samosprávy prvky strategického riadenia	33
3.1.2	EBF UK zodpovedá za kvalitu všetkých činností na všetkých súčiastiach	33
3.1.3	EBF UK skvalitňuje výkon administratívnych činností.....	34
3.1.4	EBF UK zefektívňuje plánovanie a alokáciu finančných zdrojov	35
3.1.5	EBF UK spolupracuje a efektívne komunikuje s odbornými útvarmi rektorátu UK	35
3.2	EBF UK ako starostlivý zamestnávateľ	36
3.2.1	vytvára optimálne pracovné podmienky pre zamestnancov	36
3.2.2	EBF UK zabezpečuje rozvoj a starostlivosť o ľudské zdroje	37
3.2.3	EBF UK cielene buduje medzi zamestnancami a študentmi príslušnosť k EBF UK a UK	38
4	STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI SPOLOČENSKEJ ZODPOVEDNOSTI.....	39
4.1	EBF UK ako priestor pre zdieľanie a šírenie poznatkov.....	39
4.2	EBF UK ako referenčný bod vo verejnom priestore.....	40
4.3	EBF UK ako otvorený partner pre dialóg a spoluprácu	40

PREAMBULA

Dlhodobý zámer rozvoja Evanjelickej teologickej fakulty Univerzity Komenského v Bratislave na roky 2021 – 2027 a jeho konkretizácia nadväzuje na Dlhodobý zámer rozvoja Univerzity Komenského v Bratislave (ďalej len „UK alebo „univerzita“) na roky 2021 – 2027 a na predchádzajúce dlhodobé strategické zámery rozvoja Evanjelickej teologickej fakulty Univerzity Komenského v Bratislave (ďalej len „EBF UK“ alebo „fakulta“).

Za viac ako sto rokov existencie fakulty sa generáciám profesorov, docentov a doktorov podarilo vybudovať silnú tradíciu evanjelického teologického vzdelávania, na ktorú môžeme dnes s vďačnosťou nadväzovať a vo vedomí vlastnej zodpovednosti za rozvoj ľudského poznania, vzdelanosti, kultúry a ich poslania slúžiť pravde ju tvorivo ďalej rozvíjať. Vedení snahou umožniť prístup k vzdelávaniu pre všetkých, ktorí po ňom túžia a presvedčení o pozitívnom prínose evanjelického teologického bádania a vzdelávania k celkovému ľudskému poznaniu si uvedomujeme, že EBF UK nadväzuje aj na širšiu, vyše 400-ročnú tradíciu evanjelického vzdelávania na území Slovenska, ktorá tkvie v intelektuálnom a duchovnom formovaní študentov v duchu evanjelickej tradície, ktorá prostredníctvom služby a obetavosti predchádzajúcich generácií neprehliadnuteľným spôsobom prispela k utváraniu dnešnej slobodnej a uvedomelej spoločnosti.

Trvalou úlohou EBF UK je pestovať a rozvíjať evanjelickú teológiu pri čo najplnšom poznaní jej vlastnej konfesionalnej identity, no zároveň v ekumenickej otvorenosti a v interdisciplinárnej dialogickosti. Týmto spôsobom plánuje EBF UK naplňovať svoje základné poslanie, ktorým je realizácia slobodného vedeckého bádania, kultivovanie tradície pestovania kvalitnej teologickej vedy, ktorá je predpokladom kvalitného vzdelávania a výchovy budúcich odborníkov pre prácu v cirkvi, v školstve, v diakonii či v ďalších oblastiach spoločenského života. Hlásiac sa k myšlienke budovania európskeho priestoru vysokoškolského vzdelávania, preniknutí túžbou zaujať čestné miesto v rodine slobodných a kvalitných univerzít ako jedna z fakúlt výskumnej univerzity, považujeme pri snahe o napredovanie za nevyhnutné zapájanie sa do medzinárodnej spolupráce, na ktorú EBF UK vždy kládla a naďalej chce klásť trvalý dôraz.

EBF UK je jedinou slovenskou evanjelickou teologickou fakultou, ktorá je životne nevyhnutná pre vzdelávanie a výchovu duchovných v Evanjelickej cirkvi a. v. na Slovensku (ďalej len „ECAV“), ale aj v širšej rodine slovenských evanjelických cirkví v zahraničí (Rumunsko, Sliezske, Slovinsko, Srbsko) ako aj učiteľov evanjelického náboženstva. EBF UK plánuje v záujme skvalitňovania prípravy mladých ľudí na svoje povolanie posilňovať, rozvíjať a vytvárať spoluprácu s majoritnými zamestnávateľmi absolventov štúdia, so svojimi absolventmi, so záujmovými združeniami, ako aj aktívne komunikovať so širšou spoločnosťou – s cieľom prezentácie svojej činnosti, sprostredkovania vedomostí a prispievania k trvalo udržateľnému rozvoju celej spoločnosti.

Predpokladom naplňania dlhodobého zámeru rozvoja fakulty je vytváranie živého a aktívneho spoločenstva študentov, učiteľov, vedeckých pracovníkov a ďalších zamestnancov fakulty, v ktorom vzájomné vzťahy jeho členov neurčuje moc, ale duchovná autorita a v ktorom sa zároveň rešpektuje akademická sloboda ako nevyhnutný predpoklad existencie a trvalého rozvoja vedeckej, výchovnej a vzdelávacej činnosti.

VÍZIA

Ako členovia akademickej obce Evanjelickej bohosloveckej fakulty Univerzity Komenského v Bratislave a zároveň akademickej obce Univerzity Komenského v Bratislave si uvedomujeme, že nové nemôže vznikáť bez predošlého a naopak, predošlé získava život v novom. Tradícia je reťaz vytváraná inováciami. Všetko spolu tvorí jeden organizmus, ktorý je živý práve vedomím a neoddeliteľným spojením minulosti, prítomnosti a budúcnosti.

Zasadzujeme sa na jednej strane za spoločnú obhajobu hodnôt, z ktorých naša fakulta a univerzita vychádza a ktoré reprezentuje, a na druhej strane chceme súčasne dbať o otvorenosť novým myšlienkam, výzvam a ľuďom, ktorí ich prinášajú. Chceme predstavovať kolektív, v ktorom sa všetci spolu a navzájom od seba učíme a podporujeme. Zámerom činnosti EBF UK je budovať silnú a výraznú platformu pre slobodné myslenie a spájať poznanie minulosti s tvorivým uvažovaním a zodpovedným konaním. Byť schopní inšpirovať aj inšpirovať sa, ponúkať aj prijímať. Vedieť odkiaľ prichádzame a čo nesieme, no predovšetkým mať stále živú víziu a dokázať ju realizovať.

STRATEGICKÉ CIELE

Spoločensky zodpovedná teologická fakulta výskumnej univerzity s kvalitnými absolventmi a medzinárodnou reputáciou.

- EBF UK zodpovedá za kvalitu poskytovaného vzdelávania, realizovaného výskumu a inej tvorivej činnosti; kvalita a rozvoj kultúry kvality vo všetkých súčiastiach a na všetkých úrovniach riadenia fakulty je jej prioritou.
- EBF UK neustále aktualizuje obsahy a formy vzdelávania, reagujúc na aktuálne problémy a výzvy v cirkevnej oblasti a v sekulárnej spoločnosti. EBF UK systematicky prináša a implementuje nové trendy v teologickej vede a výskume, inovácie a technológie s dôrazom na atribúty zelenej a digitálnej transformácie univerzít vo všetkých oblastiach svojej činnosti.
- EBF UK aktívne vyhľadáva spoluprácu s partnermi doma aj v zahraničí – so študentmi, vedeckými inštitúciami, štátnymi a verejnými inštitúciami, zamestnávateľmi, podnikateľskými subjektmi, záujmovými združeniami, či neziskovým sektorom.
- EBF UK aktívne komunikuje so spoločnosťou – s cieľom transferu vedomostí, zvyšovania otvorenosti a potenciálu pre spoluprácu, prezentáciu výsledkov, poskytovania expertných názorov a poskytovania morálneho kompasu.
- EBF UK svojou činnosťou vedome prispieva k trvalo udržateľnému rozvoju celej spoločnosti.
- EBF UK má ambíciu podieľať sa na zlepšovaní postavenia Univerzity Komenského ako významnej európskej univerzity.

1 STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI VZDELÁVANIA

1.1 EBF UK ako jedna z teologických fakúlt výskumnej univerzity

1.1.1 zodpovedá za vysokú kvalitu poskytovaného vzdelávania

- zosúladí svoj vnútorný systém na zabezpečovanie kvality vzdelávania (ďalej len „VSK“) so štandardami Slovenskej akreditačnej agentúry pre vysoké školstvo (ďalej len „SAAVŠ“)
- zabezpečuje systematické uplatňovanie preukázaného a transparentného systému na zabezpečovanie a kontrolu kvality vzdelávania na všetkých úrovniach a vo všetkých súčiastiach vzdelávania
- dbá na zabezpečenie aktívnej účasti študentov na poskytovaní vysokej kvality vzdelávania
- motivuje svojich študentov a zamestnancov k realizácii aktivít, ktoré sú predmetom hodnotenia kvality podľa interných, národných a medzinárodných štandardov
- pravidelne zbiera a vyhodnocuje spätnú väzbu študentov o ich spokojnosti s kvalitou poskytovaného vzdelávania

Ukazovatele

- Efektívna implementácia VSK
- Kritériá na vyhodnocovanie kvality študijných programov v súlade s Metodikou SAAVŠ na vyhodnocovanie štandardov
- Účasť zástupcov študentov v štruktúrach na zabezpečovanie kvality vzdelávania
- Účasť odborníkov z praxe v štruktúrach na zabezpečovanie kvality vzdelávania
- Správa o hodnotení úrovne vo vzdelávacej činnosti schválená Vedeckou radou EBF UK

- Zber a vyhodnocovanie spätnej väzby študentov o spokojnosti s kvalitou vzdelávania

1.1.2 **EBF UK poskytuje primeranú ponuku študijných programov s ohľadom na potreby v praxi a v spoločnosti**

- zabezpečuje primeranú ponuku kvalitného, relevantného a dostupného teologického vzdelávania na všetkých stupňoch vysokoškolského vzdelávania na Slovensku
- zachováva a rozvíja relevantné študijné programy a špecializácie v oblasti evanjelickej teológie, učiteľstva náboženskej výchovy a v oblasti diakonie vo všetkých formách štúdia
- zabezpečuje zachovanie a rozvoj študijného programu evanjelická teológia, ktorý nemá paralelu na iných slovenských univerzitách a je zároveň študijným programom, ktorý pomáha zachovávať a rozvíjať národné reálie, tradície doma i vo svete
- priebežne inovuje obsah jednotlivých študijných predmetov tak, aby sa dosahovala väčšia prepojenosť medzi jednotlivými predmetmi

Ukazovatele

- Prijímacie konanie zahŕňajúce kritériá zabezpečujúce zapisovanie najkvalitnejších absolventov stredných škôl alebo náročne nastavené podmienky na absolvovanie štúdia v 1. roku štúdia bakalárskych a spojených magisterských študijných programov
- Počet ponúkaných študijných programov
- Počet unikátnych študijných programov
- Počet študijných programov ponúkaných v cudzom jazyku
- Počet zahraničných študentov študujúcich v cudzom jazyku

- Počet zahraničných študentov študujúcich v slovenskom jazyku
- Vývoj počtu študentov podľa študijných programov a akademických rokov

1.1.3 **EBF UK poskytuje vzdelávanie previazané s vedecko-výskumnou činnosťou pedagógov a s požiadavkami praxe**

- systematicky inovuje magisterské a doktorandské študijné programy, pravidelnou revíziou a hodnotením zabezpečuje previazanie kurikul študijných programov s vedecko-výskumnou činnosťou pedagógov a s požiadavkami z praxe
- rozvíja vlastnú vedeckú a výskumnú činnosť, ktorá je zdrojom kvalitnej výučby; vzdelávanie stavia na najkvalitnejších domácich a svetových zdrojoch aktuálneho vedeckého bádania v oblasti teológie, so zohľadnením interdisciplinárneho prístupu k riešeniu skúmaných fenoménov a problémov
- podporuje zapájanie študentov všetkých študijných programov do výskumných aktivít, organizuje študentské konferencie zamerané na posilnenie a rozvíjanie kognitívnych schopností nevyhnutných pre výskumnú činnosť
- inovuje ponuku študijných programov s ohľadom na priame požiadavky a potreby spoločnosti, potrebu nových zručností, technologický pokrok, potreby trhu práce
- zapája do procesu tvorby študijných programov a do výučbového procesu odborníkov z praxe
- kladie dôraz na skvalitňovanie praktickej výučby a odborných praxí študentov
- buduje a udržiava spoluprácu s domácimi a zahraničnými partnerskými organizáciami, v ktorých prebieha praktické vzdelávanie študentov

- podporuje virtuálnu a simulačnú výučbu v rámci vzdelávania a aplikuje inovatívne formy a metódy vzdelávania

Ukazovatele

- Počet študentských konferencií a počet prác na nich prezentovaných
- Prax ako súčasť študijného programu, výška kreditovej dotácie za prax, pomer kreditov za prax k celkovému počtu kreditov podľa stupňa štúdia
- Počet vzdelávacích jednotiek, kde sa na výučbe podieľajú odborníci z praxe
- Počet a druh simulačných aktivít využívaných v praktickej výučbe
- miera spokojnosti študentov s praktickou výučbou a s odbornou praxou

1.1.4 EBF UK systematicky zvyšuje kvalitu doktorandského štúdia

- podporuje internacionalizáciu doktorandského štúdia a zahraničné mobility doktorandov
- snaží sa o zvyšovanie účasti doktorandov vo výskumných projektoch
- systematicky pripravuje doktorandov na publikovanie v prestížnych časopisoch a vydavateľstvách
- posilňuje zručnosti (tzv. soft skills) doktorandov najmä v oblasti prípravy projektov a prezentácie výsledkov výskumu
- snaží sa o kontinuálne zlepšovanie kvality starostlivosti o doktorandov

Ukazovatele

- Počet doktorandov voči celkovému počtu absolventov 2. stupňa vzdelávania na EBF UK
- Počet zahraničných mobilít študentov doktorandského štúdia
- Počet doktorandov na 1 školiťeľa (priemerný a maximálny počet)
- Počet publikačných výstupov a ohlasov študentov doktorandského štúdia, ktoré sú registrované v databázach WoS, alebo Scopus, alebo v iných odborných databázach

1.1.5 EBF UK pripravuje kvalitných a žiadaných absolventov

- absolventi EBF UK sú žiadaní najmä tradičnými zamestnávateľmi, medzi ktorých patrí primárne ECAV, iné kresťanské cirkvi na Slovensku a v zahraničí (najmä Slezská cirkev evangelická augsburského vyznání v ČR, Slovenská evanjelická augsburského vyznania cirkev v Srbsku), školy a školské zariadenia, Evanjelická diakonia a zaradenia poskytujúce sociálne služby
- zabezpečuje korektným a transparentným prijímacím konaním zapisovanie najkvalitnejších absolventov stredných škôl
- formuje svojich študentov tak, aby sa stali kriticky uvažujúcimi a tolerantnými osobnosťami s vysokou úrovňou odborných vedomostí a prenositeľných spôsobilostí, ktoré budú schopné prevziať zodpovedné funkcie v prostredí cirkvi a v spoločnosti
- absolventi EBF UK majú nielen spoľahlivé odborné vedomosti, ale disponujú aj vysokou úrovňou etických, sociálnych a komunikačných kompetencií
- efektívne využíva nástroje na zabezpečenie výskumnej integrity a na prevenciu a riešenie plagiátorstva ako aj ďalších akademických podvodov

Ukazovatele

- Počet absolventov podľa študijných programov a akademických rokov
- Miera uplatniteľnosti absolventov EBF UK
- Miera spokojnosti zamestnávateľov s dosahovanými výstupmi vzdelávania
- Profil absolventa zahrňujúci odborné znalosti a sociálne, komunikačné, riadiace a etické zručnosti
- Vnútny predpis upravujúci postupy na prevenciu a riešenie plagiátorstva a akademických podvodov
- Počet odhalených akademických podvodov, z toho počet plagiátov a počet disciplinárnych konaní
- Podiel študentov prvého roka štúdia, ktorí predčasne ukončili štúdium v štruktúre podľa dôvodu (vylúčenie pre neprospech, zanechanie štúdia, zmena študijného programu)
- Podiel študentov dennej formy štúdia prekračujúcich štandardnú dĺžku štúdia

1.1.6 EBF UK zabezpečuje dostatočný počet odborne kvalifikovaných pedagógov vyučujúcich v jednotlivých študijných programoch

- zabezpečuje, že pedagógovia disponujú kvalitnými výsledkami tvorivej činnosti na primeranej úrovni, praktickými skúsenosťami, pedagogickými zručnosťami a prenositeľnými spôsobilosťami a potrebnými jazykovými zručnosťami
- vytvára podmienky a podporuje kariérny a kvalifikačný rast svojich akademických a pedagogických zamestnancov

- dbá o udržateľnosť personálneho zabezpečenia ponuky vzdelávania z hľadiska odbornej a vekovej štruktúry pedagógov
- pedagógovia rozvíjajú svoje odborné, jazykové, pedagogické, digitálne zručnosti a prenositeľné spôsobilosti aj prostredníctvom Centra vysokoškolskej pedagogiky UK
- podporuje kariérny rast svojich akademických pracovníkov

Ukazovatele

- Počet a kvalifikačná štruktúra pedagógov
- Počet zahraničných prednášajúcich, lektorov
- Počet a dĺžka zahraničných výskumných, výskumno-pedagogických pobytov pedagógov
- Podiel kontaktnej výučby na celkovej pracovnej kapacite pedagógov (v hodinách za týždeň)
- Veková štruktúra pedagógov zabezpečujúcich profilové predmety
- Počet a kvalita publikačných výstupov, počet a kvalita ohlasov na publikačné výstupy pedagógov celkovo a za ostatných 6 rokov
- Počet študentov na jedného pedagóga
- Počet záverečných prác vedených jedným vedúcim záverečnej práce (priemerný a maximálny počet)
- Miera spokojnosti študentov s kvalitou pedagógov
- Počet absolvovaných vzdelávacích aktivít pedagógov

- Počet ocenených excelentných a inovatívnych pedagógov

1.1.7 EBF UK pristupuje proaktívne k propagácii štúdia na EBF UK a UK

- aktívne propaguje možnosti štúdia na EBF UK pre slovenských a zahraničných uchádzačov
- zatriktívňuje prezentáciu EBF UK a UK akcentovaním prepojenia vzdelávania s vedecko-výskumnou činnosťou a účasťou v európskej univerzitnej aliancii ENLIGHT
- zverejňuje všetky potrebné informácie o vzdelávaní poskytovanom na EBF UK, informácie sú ľahko prístupné, prehľadne štruktúrované a prezentované
- prezentuje možnosti štúdia na EBF UK a UK na domácich a zahraničných veľtrhoch vzdelávania, na školách, v online priestore a v prostredí cirkví
- prezentuje EBF UK ako inkluzívnu inštitúciu, ktorá poskytuje priestor a dobré miesto pre život študentom so špecifickými potrebami

Ukazovatele

- Počet prezentácií na veľtrhoch vzdelávania
- Počet aktivít na stredných školách, na cirkevných a mimocirkevných podujatiach, v prostredí cirkevných zborov, seniorátov cirkví
- Počet uchádzačov o štúdium v príslušnom akademickom roku (slovenských, zahraničných)
- Podiel zapísaných študentov zo všetkých prihlásených záujemcov o štúdium v príslušnom akademickom roku

1.1.8 EBF UK ponúka príležitosti celoživotného vzdelávania

- pripravuje a ponúka príležitosti celoživotného vzdelávania v rámci systému celoživotného vzdelávania Univerzity Komenského, ktoré zastrešuje špecializovaný útvar – Centrum ďalšieho vzdelávania UK, ako aj cez spoluprácu so vznikajúcim Edukačno-misijným centrom ECAV, ktoré zastrešuje celoživotné vzdelávanie v prostredí ECAV. Za týmto účelom:
- plánuje pravidelne inovovať a rozširovať ponuku a obsah vzdelávacích programov formálneho a neformálneho celoživotného vzdelávania
- bude propagovať a rozvíjať novozriadené rozširujúce vzdelávanie v predmete učiteľstvo náboženskej výchovy určené pre pedagogických pracovníkov pôsobiacich v základných a stredných školách, ktorého absolvovanie je kvalifikačným predpokladom aprobácie predmetu Náboženstvo/Náboženská výchova/Evanjelické náboženstvo
- bude vyhodnocovať možnosti poskytovania celoživotného vzdelávania v akreditovaných a neakreditovaných vzdelávacích programoch (odborné a jazykové vzdelávanie pracovníkov cirkvi či verejnosti, kontinuálne vzdelávanie duchovných a pedagogických zamestnancov, záujmové vzdelávanie všetkých vekových skupín).
- bude organizovať doplnujúce vzdelávacie aktivity (prednášky, semináre, kurzy) realizované prezenčnou i dištančnou metódou, využívaním e-learningu a webinárov pre študentov fakulty a univerzity, otvorené aj pre senioráty, seniorálne pastorálne konferencie, cirkevné zbory a ďalšie cirkevno-organizačné jednotky Evanjelickej cirkvi a. v. na Slovensku ako i pre širokú odbornú a laickú verejnosť
- bude poskytovať vzdelávanie nielen slovenským, ale aj zahraničným študentom, verejnosti, so zvláštnym dôrazom na Slovákov žijúcich v zahraničí
- bude využívať a podporovať v rámci programov Erasmus+ projektové vzdelávanie, ktoré využije na realizáciu odborných pracovných mobilit, stáží, výmenných skúseností, príkladov dobrej praxe či budovania nových partnerstiev v zahraničí

Ukazovatele

- Počet ponúkaných vzdelávacích programov celoživotného vzdelávania na fakulte, alebo v rámci Centra ďalšieho vzdelávania UK, Univerzity tretieho veku

- Počet aktivít na stredných školách, na cirkevných a mimocirkevných podujatiach, v prostredí cirkevných zborov, seniorátov cirkví

1.2 EBF UK ako fakulta orientovaná na študenta

1.2.1 EBF UK zabezpečuje efektívnu účasť študentov na vzdelávaní a riadení fakulty a univerzity

- zabezpečuje účasť študentov v samosprávnych orgánoch fakulty a univerzity
- zabezpečuje účasť študentov v štruktúrach zabezpečujúcich návrhy nových a úpravy existujúcich študijných programov, ich schvaľovanie a hodnotenie

Ukazovatele

- Miera zastúpenia (počet zástupcov) študentov v štruktúrach vnútorného systému na zabezpečovanie kvality vzdelávania
- Pravidelný zber a vyhodnocovanie spätnej väzby o spokojnosti študentov so všetkými aspektami ich štúdia a prijímanie nápravných opatrení

1.2.2 EBF UK neustále zvyšuje kvalitu svojich činností s ohľadom na potreby študentov

- zabezpečuje, aby všetky informácie o študijných programoch, metódach výučby a kritériách hodnotenia boli študentom vopred známe
- podporuje moderné pedagogické prístupy zamerané na študenta (tzv. student centered learning)
- systematicky získava a vyhodnocuje spätnú väzbu od študentov jednotlivých stupňov štúdia a absolventov cez ankety a prieskumy a využíva ju pri opatreniach na zvyšovanie kvality vzdelávania
- využíva moderné vzdelávacie metódy a elektronizáciu vzdelávania

- pravidelne hodnotí a reviduje pravidlá, formy a metódy vyučovania, učenia sa a hodnotenia s cieľom zohľadnenia rozmanitosti študentov a ich potrieb, identifikovania a postupného skvalitňovania neefektívnych foriem
- podporuje aktualizáciu študijnej literatúry a rozširovanie a racionalizáciu dostupného spektra informačných zdrojov vrátane podpory medzinárodne uznávaných výučbových textov, databáz a licencií
- podporuje prehľbovanie zručností pracovníkov Knihnice EBF UK a technicko-hospodárskych pracovníkov prostredníctvom vzdelávacích kurzov doma a v zahraničí
- inovuje prijímacie konanie s cieľom minimalizácie administratívnej záťaže uchádzačov o štúdium, s maximalizáciou využitia elektronických foriem
- kladie dôraz na neustále zlepšovanie sociálnych podmienok študentov
- podporuje rozvoj poradenstva a podpory pri štúdiu
- udeľovaním štipendií a ocenení vynikajúcim študentom podporuje motiváciu poslucháčov dosahovať vynikajúce študijné výsledky a reprezentovať fakultu aj v mimoškolskej činnosti
- podporuje študentský Spolok J. M. Hurbana a jeho aktivity, akademický spevácky zbor Ichthys a aktivity organizované v Teologickom domove ECAV pri EBF UK

Ukazovatele

- Zber a vyhodnocovanie spätnej väzby od študentov ohľadom spokojnosti s kvalitou vzdelávania
- Podiel študentov, ktorí sa zapojili do hodnotenia kvality výučby a učiteľov z celkového počtu študentov

- Miera spokojnosti študentov s kvalitou výučby a učiteľov
- Miera elektronizácie prijímacieho konania
- Počet štipendií a ocenení študentom za vynikajúce študijné výsledky a reprezentáciu EBF UK
- Počet zamestnancov, ktorí vykonávajú činnosti zamerané na podporu študentov
- Aktivity na podporu existujúcich študentských spolkov a záujmových združení, aktivít

1.2.3 **EBF UK rozvíja kontakty s absolventmi**

- snaží sa udržiavať kontakty s absolventmi (alumni)
- prizýva absolventov pri procesoch inovácií vzdelávacieho procesu a v aktivitách kariérneho poradenstva pre nových absolventov

Ukazovatele

- Zber spätnej väzby absolventov
- Počet nadviazaných kontaktov s absolventmi EBF UK s cieľom spolupráce pri zavádzaní inovácií vzdelávacieho procesu a aktivitách kariérneho poradenstva pre študentov

1.2.4 **EBF UK rozvíja starostlivosť o študentov so špecifickými potrebami**

- posilňuje svoj profil ako inkluzívnej inštitúcie, ktorá má priaznivé akademické prostredie a otvorený priestor pre všetkých študentov, vrátane študentov so špecifickými potrebami; buduje všeobecne dostupné a inšpirujúce akademické prostredie
- zavádza nové nástroje otvárajúce prístup ku štúdiu a jeho úspešnému absolvovaniu aj študentom so zdravotným znevýhodnením

- spolupracuje s Centrom pre podporu študentov so špecifickými potrebami UK, dbá o implementáciu jeho odporúčaní

1.2.5 EBF UK systematicky zlepšuje materiálo-technické zabezpečenie vzdelávania a modernizáciu infraštruktúry tak, aby vytvárala zdravé a motivujúce prostredie pre inšpiratívne štúdium a efektívnu pracovnú činnosť

- kontinuálne zabezpečuje vhodné vysokoškolské prostredie pre kvalitnú prácu a štúdium
- v spolupráci s UK modernizuje svoj akademický informačný systém, zabezpečuje moderné digitálne technológie určené pre inovatívnu prezenčnú i dištančnú výučbu
- dbá o potrebné vybavenie akademickej knižnice, primerané rozširovanie knižného fondu a fondu periodík, prístup k databázam, open access prístup
- poskytuje kvalitné priestory pre oddych a relaxáciu študentov a zamestnancov EBF UK (čítareň, klubovňa Teologického domova, interiérové a exteriérové oddychové zóny) s cieľom poskytovania moderného, tvorivého a inšpirujúceho prostredia pre štúdium

Ukazovatele

- Zber a vyhodnocovanie spätnej väzby o spokojnosti študentov a zamestnancov s materiálo-technologickým zabezpečením vzdelávania a pracovného procesu
- Ponúkané elektronické služby pre pedagógov a študentov
- Zabezpečenie prístupu k databázam
- Open Access

1.2.6 EBF UK kladie dôraz na rozvíjanie doktorandského štúdia v oblasti evanjelickej teológie

EBF UK má pridelené práva udeľovať akademický titul philosophiae doctor (PhD.) úspešným absolventom doktorandského štúdia. Najvyšší, tretí stupeň vysokoškolského vzdelávania v študijnom programe evanjelická teológia, ktorý je na EBF UK poskytovaný v dennej i externej forme, v slovenskom i v anglickom jazyku, poskytuje v Slovenskej republike výlučne EBF UK.

Doktorandi EBF UK sa pravidelne uchádzajú o získanie Grantov UK, ktoré sú určené pre doktorandov a mladých vedeckých pracovníkov; v uplynulých rokoch spolupracovali na vedeckých projektoch APVV a VEGA, podieľajú sa na spoluorganizácii medzinárodných vedeckých konferencií za účelom nadobudnutia organizačných schopností a zručností, aktívne sa zapájajú do organizovania medzinárodnej študentskej a doktorandskej putovnej konferencie „In Pluribus Unitas“, ktorej počiatok je úzko spojený s EBF UK.

EBF UK trvalo zvyšuje kvalitu vzdelávania a výskumnej činnosti doktorandov, dbá na rozvoj ich akademických zručností; rozvíja kvalitnú starostlivosť o výchovu doktorandov; dbá na zabezpečovanie podpory kariérneho rastu školiteľov i študentov; snaží sa o adekvátnu úroveň nárokov na uchádzačov o doktorandské štúdium z vlastnej inštitúcie, z domácich a zahraničných teologických fakúlt.

- pripravuje seminár zaoberajúci sa spôsobmi vedeckého štýlu písania, ktorý je akceptovateľný a žiadaný na medzinárodnej vedeckej úrovni
- pripravuje doktorandov na publikovanie v prestížnych časopisoch a vydavateľstvách
- systematicky zapája doktorandov do grantovej a projektovej činnosti akademických pracovníkov EBF UK
- prehľbuje internacionalizáciu v rámci doktorandského výskumu prostredníctvom rôznych aktivít (napríklad založením doktorandských kolokvií a medzinárodných kolokvií teologických fakúlt v stredoeurópskom priestore
- do vzdelávania doktorandov zapája domácich i zahraničných renomovaných odborníkov, dbá na kreativitu a rozvoj analytického a kritického myslenia

- dbá na využívanie externých informačných zdrojov (ATLA, Oxford Academic Journals etc.), zameriava sa na tzv. learning breakdown a podporu účasti doktorandov na vzdelávacích webinároch a seminároch
- dbá na zabezpečenie pravidelného hodnotenia doktorandov zo strany školiťela pri plnení individuálneho študijného plánu (ďalej len „IŠP“) doktorandského štúdia
- dbá na podporu využívania digitálnych zručností pri plánovaní IŠP (vzdelávacie úlohy a kontakt so študentami bakalárskeho a magisterského stupňa, využívanie online katalógov etc.)
- angažuje doktorandov v rámci spolupráce akademických pracovníkov EBF UK so zahraničnými výskumnými sieťami a zahraničnými renomovanými výskumnými pracoviskami
- študentov doktorandského štúdia motivuje k zahraničnej mobilite prostredníctvom dostupných štipendijných programov
- pri výchove doktorandov kladie dôraz na tvorbu výskumnej integrity, predchádzanie rizikám plagiátorstva, publikovaniu v účelových časopisoch a informovanie o formách akademických podvodov, či ďalších rizikách s nimi spojených

Ukazovatele

- Implementácia Agendy 2030 na oblasť doktorandského štúdia
- Anonymné elektronické hodnotenie školiťela
- Výsledky hodnotenia doktorandského štúdia
- Počet doktorandov v dennej a externej forme
- Počet doktorandov z domácich a zahraničných inštitúcií

- Počet príspevkov doktorandov prezentovaných na domácich a zahraničných konferenciách
- Počet publikovaných výstupov v časopisoch registrovaných v medzinárodných databázach, v cudzom jazyku, renomovaných vydavateľstvách

1.2.7 EBF UK zlepšuje podmienky kvality bývania v Teologickom domove ECAV pri EBF UK, možnosti duchovnej formácie, realizácie duchovného života, kultúrneho a športového využitia

- zabezpečuje vhodné podmienky pre bývanie, štúdium a duchovnú formáciu v kampusovom objekte EBF UK, s cieľom zabezpečovania kontinuálnej renovácie a revitalizácie objektu tak, aby poskytoval čo najvyšší štandard bývania, vhodné podmienky pre rozvoj duchovného života a možností realizácie voľnočasových aktivít.
- podporuje a v spolupráci s duchovnými správcami ECAV pri EBF UK tvorivo rozvíja trvalú duchovnú formáciu študentov EBF UK pripravujúcich sa na povolanie duchovného (farára), učiteľa náboženskej výchovy či pracovníkov v oblasti diakonie. Trvalým nástrojom duchovnej formácie je organizácia a zabezpečenie pravidelného duchovného života, do ktorého sa zapájajú študenti a zamestnanci fakulty a ktorý je bytostnou súčasťou modelu evanjelického teologického vzdelávania poskytovaného na EBF UK

Ukazovatele

- Počet ubytovaných študentov
- Vyhodnocovanie spätnej väzby o spokojnosti študentov s kvalitou bývania v Teologickom domove ECAV pri EBF UK
- Vyhodnocovanie spätnej väzby o spokojnosti študentov s kvalitou stravovania v objekte EBF UK
- Vyhodnocovanie spätnej väzby o spokojnosti študentov s podujatiami organizovanými TD ECAV za účelom duchovnej formácie študentov

1.3 EBF UK ako teologická fakulta univerzity s medzinárodným významom cielene podporuje internacionalizáciu štúdia, snaží sa zvyšovať počet zahraničných študentov a hostujúcich pedagógov, aktívne podporuje zapájanie študentov a zamestnancov do medzinárodných akademických mobilitných programov

EBF UK sa trvalo venuje rozvíjaniu medzinárodnej spolupráce, čo vyplýva už z dávnej tradície univerzitného štúdia slovenských evanjelických študentov na nemeckých univerzitách. Samotná evanjelická tradícia vytvára v tomto smere prirodzené pracovné vzťahy, poskytuje príležitosti k rozvoju a spája vzdelávacie, výskumné inštitúcie s cirkevnými, diakonickými a humanitárne orientovanými organizačnými jednotkami doma a v zahraničí. Paradoxne, aj migrácia slovenských evanjelikov prispela k dotvoreniu priestoru pre žiadanú medzinárodnú spoluprácu (napr. so Slovak Zion Synod, ktorá je súčasťou Evangelical Lutheran Church in America) a ktorá pravidelne podporuje doktorandské štúdium, výskumnú a publikačnú činnosť, organizovanie konferencií, sprostredkúva každoročné výmenné pobyty pre študentov, prispieva k rozvoju kreatívnej činnosti na EBF UK.

Pre zahraničné evanjelické teologické, cirkevné, diakonické a humanitárne orientované inštitúcie je EBF UK, ako súčasť verejnej vysokej školy (UK – univerzity výskumného typu), jedinou inštitúciou poskytujúcou najvyššie univerzitné vzdelanie v študijnom programe evanjelická teológia. Táto skutočnosť predstavuje pre EBF UK záväzok spojený vysokou mierou zodpovednosti. Významným prvkom medzinárodnej spolupráce je aj členstvo pedagógov fakulty v zahraničných renomovaných vedeckých spoločnostiach a komisiách.

Medzinárodná spolupráca založená na mobilitě (incoming/outcoming), vysokej miere internacionalizácie najmä v oblasti vzdelávania a výskumu bude aj v nasledujúcich rokoch predstavovať pre EBF UK prioritu. EBF UK bude naďalej vyvíjať činnosti, ktoré posilnia jej postavenie v oblasti medzinárodnej spolupráce, nielen v stredoeurópskom priestore, ale aj v rozšírení pôsobenia EBF UK v celoeurópskom a globálnom kontexte za účelom vzdelávacieho a výskumného angažovania sa v rámci aktuálnych výziev súčasného sveta.

Predmet teologického výskumu, diela formované judaizmom a kresťanstvom sú neoddeliteľne spojené s kontextom Blízkeho východu, Ázie, Afriky, kde vznikali v rozličných formách koexistencie s konfesiami islamu, buddhizmom či prírodnými náboženstvami. Nakoľko špecifickosť predmetu výskumu je podmienená kultúrno-spoločenskými a filozoficko-náboženskými fenoménmi, EBF UK má ambíciu trvalo rozvíjať medzinárodnú spoluprácu za účelom vytvárania a prehĺbovania interdisciplinárnych prístupov, interkultúrneho porozumenia a interreligiózneho dialógu, v ktorých môže v Slovenskej republike naplňovať svoj potenciál a tak teologické vedy môžu v konečnom merítke trvalo prispievať k zmierňovaniu napätia v spoločnosti.

1.3.1 EBF UK cielene prehľbuje internacionalizáciu štúdia, zvyšuje počet zahraničných študentov, podniká kroky k zvyšovaniu miery zapojenia študentov a zamestnancov do medzinárodných akademických mobilitných programov

- bude vytvárať spolupráce a strategické partnerstvá s prestížnymi zahraničnými univerzitami v oblasti výskumu, vzdelávania a inovácií v rámci európskeho projektu, univerzitnej aliancie ENLIGHT
- bude pokračovať v rozvíjaní dlhodobého partnerstva so Slovak Zion Synod (Evangelical Lutheran Church in America)
- pokračuje v príprave a podpisovaní nových zmlúv v rámci programu Erasmus+ so zahraničnými teologickými fakultami na roky 2022 – 2028, rozšírenie počtu poskytovaných mobilit nielen s fakultami zameranými na rozličné kresťanské konfesie (Belehrad, Berlín, Bukurešť, Helsinki, Tesaloniky etc.), ale aj s interreligiózne zameranými teologickými fakultami (Ankara, Istanbul etc.), ďalej podpora nových inštitucionálnych zmlúv (IIA) v rámci online komunikačnej platformy Erasmus without paper (EWP)
- dbá na implementovanie aktuálnych požiadaviek európskeho kreditového systému v rámci mobility (ECTS)
- zapája sa do vytvárania Erasmus Student Network (ESN)/Buddy System za účelom poskytovania starostlivosti o zahraničných študentov, zabezpečenia praktickej pomoci a zvládnutia prvotných úloh po nástupe na výmenný pobyt na EBF UK, dbá na starostlivosť o zahraničných akademických pracovníkov
- rozvíja virtuálnu akademickú mobilitu (zahraničné hosťovské prednášky, blokové semináre etc.)
- sprostredkováva príležitosti pre zahraničných prednášateľov (blokové semináre, prednášková činnosť)
- organizuje letné teologické akadémie (LTA) v svetových jazykoch (anglický, nemecký) s účasťou zahraničného hosťujúceho prednášateľa a s možnosťou participácie zahraničných študentov

- podporuje zahraničných výskumníkov za účelom ich pôsobenia na EBF UK cez Národný štipendijný program, Akciu Rakúsko-Slovensko, Erasmus+ a ďalšie podporné programy
- rozvíja spoluprácu medzi evanjelickými teologickými fakultami v stredoeurópskom priestore vzájomnými návštevami, výmenou informácií, skúseností či prostredníctvom dlhoročnej spolupráce s iniciatívou SOMEF
- prezentuje slovenské a anglické študijné programy poskytované na EBF UK u zahraničných partnerov s cieľom zvýšenia počtu zahraničných študentov a doktorandov (Slovak Zion Synod v USA, Sliezka evanjelická cirkev v ČR, Slovenská evanjelická cirkev v Srbsku, Evanjelická cirkev v Slovinsku, Evanjelická lutheránska cirkev v Rumunsku)
- zatriktívňuje prostredie pre zahraničných študentov a akademických pracovníkov prostredníctvom ponuky štúdia a výskumnej spolupráce v rámci originálnych nosných výskumných tém, špecifických pre EBF UK: Kumránske zvitky, intertextualita a Nahum, nová perspektíva na Pavla, cirkevné dejiny na území dnešného Slovenska, evanjelická hymnológia a Juraj Tranovský, orientálne cirkevné dejiny, náboženská filozofia, ľudské práva z pohľadu teologickej antropológie, detská teológia
- spolupracuje so zahraničnými akademickými inštitúciami za účelom posilnenia interdisciplinariny výskumu, interkultúrneho a interreligiózneho dialógu

Ukazovatele

- Ocenenie HRS₄UK – HR Excellence in Research
- Prijatie a napĺňanie Európskej charty a kódexu výskumníkov
- Zohľadnenie UN Sustainable Development Goals
- Medzinárodné aktivity spojené s európskym projektom ENLIGHT
- Počet aktivít v rámci spolupráce so SOMEF

- Počet zmluvne uzatvorených partnerstiev cez program Erasmus+
- Zvýšenie kvality komunikácie so zahraničnými študentami, zahraničnými akademickými pracovníkmi a inštitúciami v rámci mobilít
- Podiel mobilít študentov a doktorandov EBF UK v zahraničí k celkovému počtu študentov
- Podiel prijatých študentov a doktorandov na mobility na EBF UK zo zahraničia k celkovému počtu študentov
- Počet mobilít za účelom výučby v zahraničí – Staff Mobility for Teaching
- Počet mobilít za účelom školenia v zahraničí – Staff Mobility for Training
- Počet účastí doktorandov a akademických pracovníkov na vedeckých konferenciách v zahraničí / počet účastí zahraničných doktorandov a akademických pracovníkov na vedeckých konferenciách na EBF UK
- Počet medzinárodných vedeckých tímov, ktorých súčasťou sú akademickí pracovníci EBF UK
- Členstvo akademických pracovníkov EBF UK vo vedeckých spoločnostiach, redakčných tímoch zahraničných teologických časopisov

2 STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI VÝSKUMU

- 2.1 EBF UK ako miesto slobodného a tvorivého bádania zodpovedá za vysokú kvalitu realizovanej vedecko-výskumnej činnosti, umožňuje svojim pracovníkom slobodne si vyberať ciele výskumu. Vytvára optimálne podmienky pre základný, aplikovaný a multidisciplinárny výskum, rozvíja a maximalizuje využitie tvorivého kapitálu, podporuje akademických zamestnancov vo vede a výskume, v rozvíjaní ich spolupráce s domácimi a zahraničnými vedeckými pracoviskami**

EBF UK ako jediná akademická inštitúcia na Slovensku poskytuje vzdelávanie a výskum v študijnom programe evanjelická teológia, ktorý sa na území dnešného Slovenska opiera o vyše 400-ročnú tradíciu. Vedecko-výskumná činnosť sa na EBF UK realizuje na šiestich pracoviskách: Katedre Starej zmluvy, Katedre Novej zmluvy, Katedre cirkevných dejín, Katedre systematickej teológie, Katedre praktickej teológie a Inštitúte kontextuálnej teológie. Súčinnosť v rámci podpory výskumnej činnosti poskytuje Knižnica EBF UK, ktorá je súčasťou Akademickej knižnice UK.

Napriek relatívne nízkemu počtu akademických pracovníkov sa EBF UK v predchádzajúcom období podieľala na viacerých výskumných projektoch (hlavní riešitelia ako zamestnanci EBF UK): APVV-15-0280 „Lutherove exegetické riešenia vybraných Pavlových textov z pohľadu súčasného výskumu“, APVV-16-0330 „Vzťah poeticko-teologických textov k identite v čase stretu a dialógu kultúr“, VEGA 1/0103/18 „Pavol v kontexte judaizmu – nové perspektívy na Pavla“, VEGA 1/0261/19 „Náboženská argumentácia v liberálnej demokracii z pohľadu koncepcie verejného rozumu Johna Ralsa“, VEGA 1/0746/20 „Hebrejská Kniha Ester v historických, teologických a kultových súvislostiach“, VEGA 1/0700/16 „Eschatológia židovskej apokalyptiky: Apokalypsa Daniel“. Významnú aktivitu v riešení grantových úloh dotvára EBF UK aj grantmi riešenými pod gesciou Ministerstva kultúry Slovenskej republiky (MK-17-513-02448, MK-16.613.02819).

Moderný campus EBF UK poskytuje unikátny a reprezentatívny priestor na organizovanie medzinárodných vedeckých konferencií s účasťou renomovaných zahraničných špecialistov. Z reprezentatívnych akademických podujatí (medzinárodných vedeckých sympózií a konferencií) organizovaných na pôde fakulty v posledných rokoch možno spomenúť: „500 Years of Reformation in Slovakia“, „100 Years of Evangelical Theological Education in Slovakia“, „Poetry and Theology“, „Paul’s Message and Jewish Eschatological Notions Concerning Israel’s Role Towards the Nations“, „The Message of Paul the Apostle within Second Temple Judaism“.

Jednu z aktivít pestovania vedy na EBF UK predstavuje aj vydávanie vedeckého recenzovaného časopisu „Testimonia theologica“ (peer review, open access), ktorý bol na EBF UK založený v roku 2007 a vychádza v periodicite 2 čísla ročne. Časopisu Testimonia theologica bolo v roku 2020 pridelené „Digital Object Identifier“ (DOI). Jazykové korektúry

anglických a nemeckých príspevkov zabezpečuje EBF UK prostredníctvom partnerských spoluprác v Nemecku a USA.

EBF UK sa zameriava na systematický rozvoj vedy a výskumu v oblasti evanjelickej teológie: z kvalitatívneho hľadiska predovšetkým publikovaním výstupov v etablovaných a renomovaných časopisoch a vydavateľstvách, časopisoch registrovaných v medzinárodných databázach, posilnením internacionalizácie a interdisciplinarity vedy a výskumu, dosahovaním excelentnosti prostredníctvom aplikovania inovatívneho vedeckého prístupu, vysokej miery aktuálnosti, originality a relevantnosti výskumu na domácej i medzinárodnej úrovni.

Podporuje vedecko-výskumnú spoluprácu s tradičnými zahraničnými partnerskými fakultami: s Evangelickou teologickou fakultou Univerzity Karlovy v Prahe, Evanjelickou univerzitou v Budapešti, evanjelickými teologickými fakultami v Åbo/Turku, Göttingen, Hamburg, Halle, Joensuu, Lipsko, Regensburg, Tartu, Tübingen, Uppsala, Viedeň etc.). Na základe rozvíjania nadkonfesionalnej, nábožensko-filozofickej a ekumenickej kooperácie spolupracuje s partnerskými katolíckymi pracoviskami (Salzburg), ortodoxnými teologickými fakultami (Atény). Bude rozvíjať spoluprácu s ďalšími uznávanými vedecko-výskumnými inštitúciami.

- pravidelne raz ročne vyhodnocuje výsledky vedecko-výskumnej činnosti akademických zamestnancov v uplynulom roku prostredníctvom Vnútorného systému zabezpečovania kvality výskumu – Vnútorný predpis č. 1/2019 – Hodnotenie publikačnej a pedagogickej činnosti na EBF UK
- pokračuje v rozvoji spravodlivého a motivačného odmeňovania akademických pracovníkov, zohľadňujúceho výsledky v pedagogickej a vedecko-výskumnej oblasti
- vytvára priestor pre spoluprácu s výskumnými univerzitami prostredníctvom európskeho projektu ENLIGHT
- formuje výskumné tímy s účasťou medzinárodne uznávaných špecialistov v danom odbore zo špičkových zahraničných akademických inštitúcií
- podporuje systematickú prípravu a tvorbu vedeckých projektov (VEGA, APVV), monografií, zborníkov, učebníc (KEGA) na základe interinštitucionálnej spolupráce s domácimi a zahraničnými partnermi EBF UK
- pripravuje sa na uchádzanie sa o projekt európskeho významu (H2020, ERC etc.)

- rozvíja interinštitucionálnu spoluprácu pri organizovaní doktorandských kolokvií, konferencií, sympózií a letných teologických akadémií (Česko-slovenské filozoficko-teologické sympózium, Evangelická teologická fakulta Univerzity Karlovy v Prahe), dbá pritom na medzinárodnú špičkovú úroveň
- podporuje aktivity a vedeckú spoluprácu pracovísk EBF UK s domácimi vedeckými inštitúciami: Rímskokatolícka cyrilometodská bohoslovecká fakulta UK, Filozofická fakulta UK, Fakulta manažmentu UK, Pedagogická fakulta UK, Fakulta sociálnych a ekonomických vied, Slovenská akadémia vied (Historický ústav, Filozofický ústav, Ústav orientalistiky)
- rozvíja spoluprácu s Inštitútom pre výskum cirkevných dejín Podunajska a Karpát (prevezený z Viedne na EBF UK)
- organizuje a spoluorganizuje putovné študentské a doktorandské konferencie In Pluribus Unitas
- vytvára vhodné pracovné podmienky pre kontinuálny kariérny postup (habilitačné a inauguračné konania) a kvalifikačný rast (zvyšovanie kompetencií [soft a hard skills]) akademických pracovníkov, podporu ľudského potenciálu neakademických zamestnancov EBF UK
- prispieva k ochrane duševného vlastníctva, zabezpečovaním kvality vedecko-výskumnej činnosti prostredníctvom informovania o rizikách publikovania v účelových časopisoch a vydavateľstvách a účasti na účelových konferenciách
- dbá na poskytovanie primeraného a profesionálneho servisu potrebného na realizáciu grantovej a projektovej činnosti
- pokračuje v zabezpečovaní jazykovej editorskej činnosti v anglickom a nemeckom jazyku na základe spolupráce s partnerskými zahraničnými inštitúciami
- rozvíja transfer vedeckých poznatkov v rámci pedagogického pôsobenia tvorivých pracovníkov, profesorských prednášok, tvorbou učebníc a učebných materiálov,

pestovaním teologickej vedy pre život a prax spoločenstva Evanjelickej cirkvi a. v. na Slovensku, či spoločnosti ako takej

- prehľbuje strategickú spoluprácu so sektorom zamestnávateľov (ECAV, Evanjelická diakonia etc.) ako i s Regionálnou akadémiou UK
- prispieva k popularizácii vedy a výskumu v oblasti teológie prostredníctvom univerzitných (Zaži deň v koži vysokoškolačka), fakultných aktivít (Knižné pódium EBF UK, Newsletter Tower, čitateľské skupiny etc.) a akademických sociálnych sietí (Academia.edu)

Ukazovatele

- Medziročné porovnanie výsledkov vedecko-výskumnej činnosti v zmysle VKS – Vnútny predpis č. 1/2019 Hodnotenie publikačnej a pedagogickej činnosti na EBF UK
- Počet publikovaných výstupov v renomovaných vydavateľstvách a impaktovaných časopisoch v medzinárodných databázach Web of Science, Scopus a CC a iných
- Počet citácií podľa jednotlivých kategórií
- Počet vydaných monografií, vysokoškolských učebníc a skrípt
- Objem finančnej podpory z domácich/medzinárodných grantových schém
- Zaradenie fakultného recenzovaného vedeckého časopisu Testimonia theologica (peer review, open access) do medzinárodných databáz (ATLA, Scopus)
- Počet a kvalita zorganizovaných akademických podujatí
- Počet partnerstiev s domácimi a zahraničnými výskumnými inštitúciami
- Spolupodieľanie sa na projektoch UK

- Počet vedecko-popularizačných aktivít (prezentácie, prednášky, články v médiách, vystúpenia v celoštátnych médiách, sociálnych sieťach, odborných a cirkevných časopisoch, blogy)
- Veková štruktúra vedeckých pracovníkov
- Počet doktorandov, postdoktorandov a vedecko-výskumných pracovníkov
- Počet habilitácií a inaugurácií
- Miera rešpektovania Etického kódexu EBF UK vyjadrená počtom potrebných zasadnutí Etickej komisie EBF UK v príslušnom kalendárnom roku
- Miera využívania publikovanej výskumnej činnosti akademických pracovníkov vo vzdelávacom procese
- Počty a kvalita vedeckých tímov, výstupov, projektov, úroveň kvality publikovaných výstupov z hľadiska relevantnosti, originality a aktuálnosti výskumu
- Miera spolupráce so sektorom zamestnávateľov vyjadriteľná zapojením akademických pracovníkov do odborných komisií a orgánov ECAV, prednášok, posudkov a stanovísk pre cirkvi, diakoniu a školy

3 STRATEGICKÉ CIELE EBF UK V OBLASTI RIADENIA, ĽUDSKÝCH ZDROJOV A INFRAŠTRUKTÚRY

3.1 EBF UK ako kvalitne riadená teologická fakulta univerzity

3.1.1 uplatňuje v rámci akademickej samosprávy prvky strategického riadenia

- je riadená autonómne akademickou samosprávou
- dlhodobý zámer rozvoja UK, ktorý určuje rámec pre dlhodobý zámer rozvoja EBF UK predstavujú základný strategický nástroj riadenia
- rozvíja komunikáciu medzi Akademickým senátom EBF UK, Vedeckou radou EBF UK, Radou pre kvalitu EBF UK, vedením UK a Akademickým senátom UK
- zabezpečuje efektívny vertikálny i horizontálny tok informácií medzi všetkými pracoviskami fakulty

Ukazovatele

- Dlhodobý zámer rozvoja EBF UK a jeho konkretizácia
- Pravidelné vyhodnocovanie plnenia dlhodobého zámeru rozvoja

3.1.2 EBF UK zodpovedá za kvalitu všetkých činností na všetkých súčastiach

- rozvoj kultúry kvality na všetkých častiach a úrovniach fakulty zabezpečujú formulované politiky, vytvorené štruktúry a nastavené procesy tvoriace vnútorný systém na zabezpečovanie kvality (ďalej „vnútorný systém“)
- vnútorný systém EBF UK je v súlade s platnými štandardami SAAVŠ, súlad vnútorného systému EBF UK so štandardami je externe posudzovaný a akreditovaný

- implementácia, funkčnosť a aktuálnosť vnútorného systému EBF UK je pravidelne monitorovaná, vyhodnocovaná a sú prijímané opatrenia pre jeho sústavný rozvoj
- vnútorný systém EBF UK je dostatočne zdrojovo zabezpečený (organizačné, kompetenčné, ľudské, finančné a informačné zdroje)
- vnútorný systém EBF UK má vytvorenú a aktualizovanú databázu ukazovateľov kvality

Ukazovatele

- Vnútorná legislatíva EBF UK vytvára vnútorný systém na zabezpečovanie kvality, ktorý je v súlade s akreditačnými štandardami
- Organizačné zabezpečenie procesov vnútorného systému EBF UK
- Finančné zabezpečenie procesov vnútorného systému EBF UK
- Pravidelná vnútorná hodnotiaca správa implementácie vnútorného systému EBF UK
- Databáza ukazovateľov kvality

3.1.3 EBF UK skvalitňuje výkon administratívnych činností

- skvalitňuje a zefektívňuje činnosť vedenia fakulty tak, aby sa vedeckí a pedagogickí pracovníci mohli venovať predovšetkým svojej hlavnej pracovnej činnosti
- zvyšuje mieru elektronizácie administratívnych činností

Ukazovatele

- Počet opatrení prijatých na zníženie byrokratickej záťaže vo vnútorných procesoch
- Miera spokojnosti študentov, učiteľov a tvorivých pracovníkov s kvalitou administratívnych činností

3.1.4 EBF UK zefektívňuje plánovanie a alokáciu finančných zdrojov

- zostavuje viaczdrojový (dotácie, granty, podnikateľská činnosť) a viacročný rozpočet v súlade s prioritami univerzity, vrátane pravidelného vyhodnocovania hospodárnosti vynakladania zdrojov
- finančný rozpočet pokrýva potreby EBF UK ako aj jej rozvojové priority

Ukazovatele

- Viacročný viaczdrojový rozpočet hospodárenia
- Pravidelné vyhodnocovanie plnenia rozpočtu a hospodárnosti vynakladania zdrojov

3.1.5 EBF UK spolupracuje a efektívne komunikuje s odbornými útvarmi rektorátu UK

- odstraňuje prekážky vertikálneho a horizontálneho prenosu informácií
- systematicky znižuje byrokratickú záťaž vo vnútorných procesoch
- podporuje elektronizáciu administratívnych procesov vo vzťahu k univerzite
- podieľa sa na implementácii moderných IK technológií vo vnútorných procesoch, urýchljuje prispôsobenie sa moderným trendom a pravidelne hodnotí aktuálny stav

Ukazovatele

- Procesný audit hlavných, podporných a obslužných činností

3.2 EBF UK ako starostlivý zamestnávateľ

3.2.1 vytvára optimálne pracovné podmienky pre zamestnancov

- dbá na dodržiavanie práv zamestnanca. Dbá na dodržiavanie Etického kódexu EBF UK, Etického kódexu pracovníkov a študentov UK a s týmto cieľom má zriadenú Etickú komisiu EBF UK
- implementuje transparentný a zásluhový systém odmeňovania. Pri odmeňovaní akademických pracovníkov uplatňuje diferencovaný prístup najmä na základe pedagogických a vedeckých výkonov
- zabezpečuje pre zamestnancov zdravotne nezávadné, hygienické a bezpečné pracovné prostredie
- zabezpečuje adekvátne vybavenie budovy EBF UK, kancelárií, pracovných priestorov a zamestnancov kancelárskym nábytkom, informačnými a komunikačnými technológiami, modernou výpočtovou technikou vrátane softvéru, kancelárskymi potrebami a prístupom k zdrojom dát
- snaží sa o vytváranie živého a aktívneho spoločenstva študentov, učiteľov, vedecko-výskumných pracovníkov a ďalších zamestnancov fakulty, ústretového k rodinám zamestnancov
- systematicky zbiera a vyhodnocuje spätnú väzbu zamestnancov

Ukazovatele

- Vyhodnocovanie spätnej väzby o spokojnosti zamestnancov s pracovnými podmienkami
- Miera spokojnosti zamestnancov
- Počet zasadnutí Etickej komisie EBF UK

- Vnútorňý predpis upravujúci hodnotenie výkonu a odmeňovanie akademických zamestnancov EBF UK

3.2.2 EBF UK zabezpečuje rozvoj a starostlivosť o ľudské zdroje

- podporuje kvalifikačný a kariérny rast zamestnancov, včítane využitia mobilitných pobytov v zahraničí
- podporuje zlepšenie jazykových kompetencií všetkých kategórií zamestnancov a študentov
- poskytuje zamestnancom zamestnanecké benefity
- využíva sociálny fond na sociálnu podporu zamestnancov, ale aj rekreačné a teambuildingové aktivity

Ukazovatele

- Kvalifikačná štruktúra učiteľov, tvorivých pracovníkov a administratívnych zamestnancov
- Počet zamestnancov, ktorí absolvovali vzdelávanie na podporu kvalifikačného rastu, mobilitné pobyty v zahraničí
- Počet zamestnancov navštevujúcich jazykové kurzy
- Počet implementovaných opatrení s cieľom zosúladienia pracovného a rodinného života zamestnancov a študentov
- Prehľad poskytovaných sociálnych benefitov

3.2.3 EBF UK cielene buduje medzi zamestnancami a študentmi príslušnosť k EBF UK a UK

- buduje cielene univerzitnú identitu a fakultnú identitu, včítane aktívneho zapájania sa do budovania jednotnej vizuálnej identity a brandingu univerzity v súlade s modernými komunikačnými štandardami, rešpektujúc historické korene EBF UK a tradíciu univerzity a jej súčastí
- formuluje spoločne zdieľané hodnoty
- vedome a cielene buduje príjemnú atmosféru spolupráce, kolegiality a profesionality
- formuluje a dodržiava etický kódex zamestnanca a študenta
- podporuje fakultné i celouniverzitné odborné, športové a kultúrne aktivity s cieľom upevnenia medziľudských vzťahov a za účelom posilnenia inkluzívneho pracovného a študijného prostredia

Ukazovatele

- Dizajn manuál pre výstupy UK, ktorého súčasťou je EBF UK
- Miera fluktuácie zamestnancov; priemerná dĺžka zamestnaneckého pomeru zamestnancov
- Počet fakultných a celouniverzitných odborných, športových, kultúrnych a teambuildingových aktivít

4 STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI SPOLOČENSKEJ ZODPOVEDNOSTI

4.1 EBF UK ako priestor pre zdieľanie a šírenie poznatkov

- prispieva k reflexii teológie a výziev duchovného spoločenstva slovenských evanjelikov
- svojou činnosťou vedome prispieva k udržateľnému rozvoju celej spoločnosti
- zviditeľňuje sa pri riešení celospoločenských a regionálnych výziev, výziev v duchovnej oblasti a v cirkvi, využíva svoj potenciál na komunikáciu zásadných tém a postojov verejnosti, poskytuje relevantné mienkotvorné odborne fundované informácie a vyhlásenia pre cirkvi a verejnosť
- realizuje cieľavedomú osvetovú činnosť, šíri vedecky podložené fakty a predchádza šíreniu nepravdivých alebo vykonštruovaných informácií
- podporuje pedagogicko-vedecké aktivity zamerané na riešenie aktuálnych globálnych environmentálnych výziev a spoločenských výziev
- bude zvyšovať povedomie, znalosti i vedomosti svojich študentov a zamestnancov v oblasti životného prostredia, ochrany prírody a zodpovedného vzťahu človeka k živej i neživej prírode a to aj v študijných programoch, ktoré nie sú priamo zamerané na výskum a ochranu krajinnej sféry
- bude cielene znižovať energetickú náročnosť svojich priestorov

Ukazovatele

- Projekty zamerané na popularizáciu vedy
- Počet výstupov zamestnancov v médiách
- Počet participácií zamestnancov fakulty na verejných odborných diskusiách, v odborných diskusiách v kresťanských cirkvách

4.2 EBF UK ako referenčný bod vo verejnom priestore

- prispieva k zvyšovaniu vzdelanosti a kultúry celej spoločnosti pomocou aktívneho šírenia najnovších výsledkov výskumu a vedy širokej verejnosti
- posilňuje a skvalitňuje prezentáciu svojich vedeckých a pedagogických výsledkov a aktivít v médiách

Ukazovatele

- Počet popularizačných výstupov

4.3 EBF UK ako otvorený partner pre dialóg a spoluprácu

- iniciuje a podporuje spoluprácu s externým prostredím a praxou
- pestuje a rozvíja bilaterálnu spoluprácu s ECAV na Slovensku

Ukazovatele

- Počet partnerstiev s predstaviteľmi z externého prostredia a prax
- Členstvo zástupcu zamestnávateľa a odborníka z praxe – predstaviteľa Zboru biskupov vo Vedeckej rade EBF UK
- Členstvo dekana EBF UK v najvyššom zákonodarnom orgáne ECAV – Synode ECAV